

Stichting Live At Rotown
Nieuwe Binnenweg 19
3014 GB Rotterdam

Jaarverslag 2025

Cijferhuis Audit B.V.

Gewaarmerkt voor verificatiedoeleinden

d.d. 25/03/2026

Paraaf: 

INHOUDSOPGAVE**Pagina****ACCOUNTANTSRAPPORT**

1	Opdracht	2
2	Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant	2
3	Algemeen	3
4	Resultaat	4
5	Financiële positie	5
6	Fiscale positie	6

1	BESTUURSVERSLAG OVER 2025	8
---	----------------------------------	---

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2025	15
2	Staat van baten en lasten over 2025	17
3	Kasstroomoverzicht 2025	18
4	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	19
5	Toelichting op de balans per 31 december 2025	23
6	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025	28

Cijferhuis Audit B.V.

Gewaarmerkt voor verificatiedoeleinden

d.d. 25/03/2026

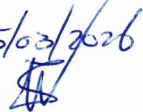
Paraaf: 

ACCOUNTANTSRAPPORT

Cijferhuis Audit B.V.

Gewaarmerkt voor verificatiedoeleinden

d.d. 25/03/2026

Paraaf: 

lid van



Aan het bestuur van
Stichting Live At Rotown
Nieuwe Binnenweg 19 A
3014 GB Rotterdam

Cijferhuis Audit B.V.
Deventerweg 10
2994 LD Barendrecht
T 010 404 95 68
info@cijferhuis.nl
www.cijferhuis.nl

KVK 64492095
BTW NL855689080B01

Barendrecht, 25 maart 2026

Referentie: 201815 - 2025

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2025 met betrekking tot uw stichting.

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2025 van de stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 994.315 en de winst-en-verliesrekeningsluitende met een negatief resultaat van € 7.733, beoordeeld.

2 BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de raad van toezicht

Onze conclusie

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening van Stichting Live At Rotown te Rotterdam over 2025 beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op grond waarvan wij zouden moeten veronderstellen dat de in dit rapport opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Live At Rotown per 31 december 2025 en van het saldo van baten en lasten over 2025 in overeenstemming met Richtlijn Rjk C1 "Kleine organisaties-zonder-winststreven".

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025;
3. het kasstroomoverzicht over 2025;
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

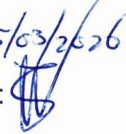
De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening.'

Cijferhuis Audit B.V.

Gewaarmerkt voor verificatiedoeleinden

d.d. 25/03/2026

Paraaf: 

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Live At Rotown zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Verantwoordelijkheid van het bestuur en Raad van Toezicht

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn Rjk C1 "Kleine organisaties-zonder-winststreven". In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in de stichting en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de stichting en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de stichting;
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de stichting;
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

3 ALGEMEEN

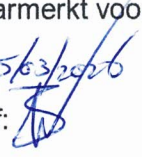
3.1 Bestuur

Per balansdatum wordt het bestuur gevoerd door mevrouw M. Weeda.

Cijferhuis Audit B.V.

Gewaarmerkt voor verificatiedoeleinden

d.d. 25/6/2016

Paraaf: 

4 RESULTAAT

4.1 Vergelijkend overzicht

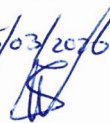
Het resultaat over 2025 bedraagt negatief € 7.733 tegenover € 69.518 over 2024. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024	Realisatie 2025 - 2024	Vershil realisatie- begroting 2025
	€	€	€	€	€
Baten					
Opbrengsten	1.983.735	1.938.000	1.789.762	193.973	45.735
Lasten					
Besteed aan de doelstellingen	1.625.210	1.592.000	1.392.584	232.626	33.210
Kosten van beheer en administratie					
Personeelslasten	311.100	303.000	253.294	57.806	8.100
Afschrijvingen materiële vaste activa	5.933	6.000	6.394	-461	-67
Huisvestingslasten	15.652	15.000	15.223	429	652
Kantoorlasten	11.773	15.000	7.835	3.938	-3.227
Verkooplasten	6.065	7.000	7.873	-1.808	-935
Algemene lasten	26.469	-	27.576	-1.107	26.469
Som der lasten	376.992	346.000	318.195	58.797	30.992
Resultaat	-18.467	-	78.983	-97.450	-18.467
Financiële baten en lasten					
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	8.220	-	8.186	34	8.220
Exploitatieresultaat	-10.247	-	87.169	-97.416	-10.247
Belastingen	2.514	-	-17.651	20.165	2.514
Saldo	-7.733	-	69.518	-77.251	-7.733

Cijferhuis Audit B.V.

Gewaarmerkt voor verificatiedoeleinden

d.d. 25/03/2026

Paraaf: 

5 FINANCIËLE POSITIE

Uit de balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Beschikbaar op lange termijn:		
Kapitaal	503.611	511.344
Waarvan vastgelegd op lange termijn:		
Materiële vaste activa	3.444	9.377
Werkkapitaal	500.167	501.967
 Dit bedrag is als volgt aangewend:		
Vorderingen	87.572	140.162
Liquide middelen	903.299	778.735
	990.871	918.897
Af: kortlopende schulden	490.704	416.930
Werkkapitaal	500.167	501.967

Cijferhuis Audit B.V.

Gewaarmerkt voor verificatiedoeleinden

d.d. 25/03/2026

Paraaf: 



6 FISCALE POSITIE

6.1 Berekening belastbaar bedrag 2025

Het belastbaar bedrag voor de vennootschapsbelasting over 2025 is als volgt berekend:

	2025
	€
Resultaat	-10.247
<i>Fiscale verschillen:</i>	
Correctie beperkt aftrekbare kosten	5.715
Belastbaar bedrag 2025	-4.532

Over het belastbare bedrag is geen vennootschapsbelasting verschuldigd.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

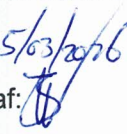
Hoogachtend,
Cijferhuis Audit B.V.


J.W. Voorberg MSc RA

Cijferhuis Audit B.V.

Gewaarmerkt voor verificatiedoeleinden

d.d. 25/03/2016

Paraaf: 

BESTUURSVERSLAG

Cijferhuis Audit B.V.

Gewaarmerkt voor verificatiedoeleinden

d.d. 25/03/2026

Paraaf: 

BESTUURSVERSLAG OVER 2025

STICHTING LIVE AT ROTOWN JAARVERSLAG 2025

Programmering in 2025

In 2025 organiseerde Rotown 240 evenementen in eigen zaal waarvan het grootste gedeelte bestond uit clubnachten en concerten. In Rotown waren 41 concerten uitverkocht zoals bijvoorbeeld die van de Rotterdamse Elephant en Robin Kester en van Lambrini Girls, Big Special, The 113 en Cardinals die allemaal eerder op Left of the Dial hebben gestaan. Verder liepen de concerten uiteen van de bluesy folkrock van Jon Allen & The Luna Kings tot de electropop van Chinchilla. Ondanks een qua kaartverkoop zwakker eerste halfjaar, bleef de gemiddelde bezettingsgraad bij concerten hoog.

Het aanbod was minder groot dan in 2024 en dat resulteerde in 103 concerten op locatie waarvan er 67 alleen door Rotown werden georganiseerd. In de overige gevallen werd er samengewerkt met bijvoorbeeld Lantarenvenster, Motel Mozaïque, BIRD en Annabel. Vooral bij de grote concerten liepen de resultaten uiteen; van Kiasmos die nog geen derde van de beschikbare kaarten wist te verkopen tot Mac DeMarco waarbij de vraag zo groot was dat de website er bij de start van de voorverkoop uitklapte. Daarnaast bleek wederom dat Rotown een brede groep muzikliefhebbers weet te bedienen met (uitverkochte) grote concerten van bijvoorbeeld DJ Premier & The Alchemist, DeWolff, Sef, Kim Deal en Tramhaus.

Over het algemeen kan worden gesteld dat het eerste halfjaar beduidend moeizamer verliep dan het tweede. Er was niet alleen minder aanbod, de kaartverkoop ging vergeleken met andere jaren minder. Dit was overigens niet alleen bij Rotown het geval, uit collegiaal overleg bleek dat podia in het hele land te kampen hadden met dit probleem. Iedereen had ook last van de trend dat artiesten opties nemen op bepaalde datums, of zelfs shows bevestigen om die vervolgens weer af te zeggen. Omdat het nieuwe album nog niet af is, omdat ze de rest van de tour niet rondkrijgen, of omdat ze bij nader inzien toch liever als voorprogramma met een bekende band meegaan. Het is een vervelende ontwikkeling die ervoor zorgde dat we iets minder concerten dan in 2024 hebben kunnen doen.

Left of the Dial was wederom uitverkocht en presenteerde 150 bands die vrijwel allemaal meerdere keren speelden. Het dagprogramma The Official Unofficial was goed voor nog eens 72 optredens. Het meest bijzondere aan de editie van 2025 was dat het Rotown is gelukt om voor één weekend het legendarische Waterfront te heropenen. Dat had heel wat voeten in aarde. Niet in de laatste plaats doordat het pand de afgelopen jaren regelmatig onder water heeft gestaan, maar niemand precies wist waardoor dat kwam. Dat maakte de hele onderneming vrij risicovol, maar we wilden doorzetten, omdat het eeuwig zonde is dat een perfecte zaal - met een capaciteit die heel hard nodig is in de stad - al jarenlang leegstaat. Het was een grote investering zowel in tijd als in geld, maar uiteindelijk is het gelukt en hebben we overdag, 's avonds en 's nachts gebruik gemaakt van de zaal, dit om de veelzijdigheid te onderstrepen. We hoopten met de tijdelijke heropening iets in werking te stellen dat ervoor zou zorgen dat Waterfront nu eindelijk weer in gebruik genomen gaat worden als concertzaal. Want dat het nog steeds een geweldige zaal is, werd tijdens het festival overduidelijk.

Cijferhuis Audit B.V.

Gewaarmerkt voor verificatiedoeleinden

d.d. 25/03/2026

Paraaf: 

Toelichting prestatieraster en kengetal bezoeken

In 2025 heeft Rotown 123.539 bezoekers getrokken, ongeveer 10.000 meer dan in 2024. Met een totaal van 456 prestaties bleef dit aantal vrijwel gelijk aan dat van vorig jaar en dat komt vooral doordat Left of the Dial uit meer onderdelen bestond. Over het algemeen trokken alle concerten (zowel op locatie als in Rotown zelf) als de dansavonden iets minder bezoekers, zeker in het eerste halfjaar en de groei van het aantal bezoekers in totaal is ook door de ontwikkeling van Left of the Dial.

Zoals altijd tellen we de concerten op V11 niet mee als prestaties, omdat zij incidentele subsidie van de gemeente ontvangen voor hun programmering, dus als we die van het totaal aftrekken, blijven deze aantallen over:

Totaal aantal prestaties	411
Aantal uitverkocht	173
Aantal bezoeken betaald	98.067
Aantal bezoeken gratis	22.018
Totaal bezoeken	120.085

Toelichting op de jaarrekening

Rotown sloot 2025 af met een negatief resultaat van € 7.733 (na belasting) op een totale omzet van € 1.983.735. Het verlies is voornamelijk toe te schrijven aan het mindere eerste halfjaar en het geschikt maken van Waterfront voor gebruik tijdens Left of the Dial.

Bestemmingsreserves

In 2020 werd een bestemmingsreserve voor de afschrijvingen van apparatuur voor online uitzendingen ingesteld van €15.000, hiervan is inmiddels alles opgenomen en deze komt dus te vervallen.

Er is een bestemmingsreserve van €15.000 voor een internationaliseringsfonds. Een deel van dit bedrag is in 2025 o.m. gebruikt om de Rotterdamse bands Library Card en Tramhaus onder de vlag van Left of the Dial in het Verenigd Koninkrijk te laten spelen en om buitenlandse festivals te bezoeken. Hierdoor is de bestemmingsreserve afgenomen tot €8.000.

Het tijdelijk heropenen van Waterfront heeft enorm bijgedragen aan de promotie van Left of the Dial, maar het heeft de kosten van het festival flink doen stijgen, desondanks heeft dit geen invloed gehad op de bestemmingsreserve van Left of the Dial. Aan de algemene reserve wordt € 2.267 toegevoegd.

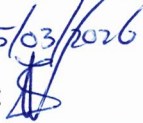
Afwijkingen ten opzichte van de begroting

Alle afwijkingen ten opzichte van de ingediende begroting zijn toe te schrijven aan het hogere aantal geleverde prestaties dan dat in het jaarplan was opgenomen.

Cijferhuis Audit B.V.

Gewaarmerkt voor verificatiedoeleinden

d.d. 25/03/2026

Paraaf: 

De beleidsspeerpunten inclusie, innovatie en interconnectiviteit

Bij Rotown moet iedereen zich welkom voelen en daarom besteden wij veel aandacht aan de groepen voor wie concertbezoek niet vanzelfsprekend is (bijvoorbeeld rolstoelgebruikers), of die zich op andere plekken minder veilig voelen (zoals bijvoorbeeld de queer-community). In 2025 is er specifiek gekeken hoe Rotown inclusiever kan zijn voor mensen die weinig te besteden hebben, omdat wij merkten dat ook de laag geprijsde concerten voor die groep nog te duur waren.

Dat heeft geresulteerd in een samenwerking met Ticketbank, de organisatie die tickets voor evenementen en sportwedstrijden beschikbaar stelt aan mensen die gebruik maken van de Voedselbank om zo te voorkomen dat zij in een sociaal isolement raken.

In de pilotfase heeft Rotown wekelijks enkele tickets aan Ticketbank gedoneerd en toen bleek dat de animo voor concerten onder hun gebruikers groot was, wilden we de steun op een dusdanige manier voortzetten dat onze bezoekers zich ook meer bewust zouden worden over het feit dat dat concertbezoek niet voor iedereen even makkelijk is. Dit hebben we gedaan door donatietickets via onze site te verkopen. In eerste instantie waren die tickets specifiek voor Left of the Dial bedoeld en doordat het community-gevoel groot is onder onze festivalbezoekers, leverde dat in een paar weken 303 donaties op. Zelfs festivalbezoekers vanuit het buitenland kochten de donatietickets om medemuziek liefhebbers te steunen.

Om de drempel nog verder te verlagen om naar een concert te gaan, besloten we begin december om ook het reguliere Rotown-publiek op te roepen om te doneren, maar nu voor concerttickets inclusief een diner in ons restaurant om zo een compleet avondje uit te kunnen bieden. Het doel was om in december bij elk concert vier tickets inclusief diner te kunnen doneren, maar de actie werd zo gewaardeerd dat we inmiddels tot eind maart tickets beschikbaar hebben kunnen stellen.

Fair pay/Fair Practice Code

Rotown zorgt voor een billijke vergoeding voor al het personeel. In de praktijk betekent dit dat al het personeel dat op kantoor of aan producties werkt conform de CAO voor Nederlandse Poppodia en – Festivals werd vergoed. Voor artiesten ligt het minder zwartwit en beschouwen we bijvoorbeeld veel van de voorprogramma's als talentontwikkeling-plekken waarvoor een lagere vergoeding beschikbaar is. Dat is echter maar een kleiner percentage van de programmering en ruim 74% van de artiesten ontving een vergoeding die conform de SENA-norm is, of zelfs ruim daarboven valt.

Cijferhuis Audit B.V.

Gewaarmerkt voor verificatiedoeleinden

d.d. 25/03/2026

Paraaf: 

Toelichting vergroting en verbreding van het publieksbereik

Uit de rapportage van Rotterdam Festivals aan de hand van postcodegegevens van onze ticketkopers blijkt dat Rotown met de verschillende zalen waarin wordt geprogrammeerd voor alle soorten Rotterdammers iets biedt. De percentages per doelgroep fluctueren per jaar en zeggen niet per se iets over de breedte van het aanbod, dus het gaat er ons niet per se om zoveel mogelijk mensen te bereiken, maar we willen de juiste mensen bereiken.

Daarvoor hebben we in 2025 via een enquête onderzoek gedaan naar het publieksbereik van Rotown. De directe aanleiding was de toenemende afkeer van social media-gebruik onder verschillende doelgroepen en dan vooral van de manier waarop Meta met data omgaat. Halverwege het jaar werd de roep om alternatieven groot, dus dat leek ons een goed moment om te onderzoeken hoe we onze (potentiële) bezoekers het best kunnen blijven bereiken.

De enquête is ruim 1.200 keer ingevuld. Door mensen die “het gezeur over de invloed van Meta” maar onzin vonden en door mensen die vonden dat we per direct met alle vormen van social media moeten stoppen. Door mensen die enkel en alleen op de hoogte blijven van onze concerten via de Rotown-nieuwsbrief en door mensen die niet wisten dat we ook via andere kanalen dan Instagram te volgen zijn. De grootste groep (bijna 44%) was tussen de 26 en 45 jaar. Ruim 55% van de enquête-invullers zag social media als absoluut essentieel om op de hoogte te blijven van nieuwe muziek, tegenover 23% voor wie social media totaal geen rol speelt in hun informatievoorziening.

De resultaten van de enquête hebben er toe geleid dat we meer zijn gaan experimenteren met het inzetten van marketingtools. Meer dan de helft van de ondervraagden gaf aan het geen probleem te vinden om de Rotown Nieuwsbrief twee per week te ontvangen, dus zijn we begonnen met het versturen van een extra mailing op maandagen puur om het programma van die week uit te lichten.

Voor Left of the Dial hebben we besloten om de promotie helemaal zonder betaald Meta-gebruik te doen en duidelijk uit te leggen waarom we daarvoor kozen. Dit kreeg veel bijval en bezoekers deden hun best ons te steunen door onze uitingen zelf te delen. Voor een festival met een langere looptijd qua promotie is het zonder betaalde social media-content goed te doen de juiste doelgroep te bereiken, voor concerten is dat anders. De tijd om kaarten te verkopen is korter en er moet snel een specifieke doelgroep worden gevonden en aangesproken. Met de enorme hoeveelheid evenementen die Rotown wekelijks te promoten heeft, is het nog steeds het meest effectief gebleken om hier Meta-advertenties voor in te zetten. De informatie vergaard uit de enquête heeft echter wel geholpen de strategie aan te scherpen en meer toekomstbestendig te maken.

Cijferhuis Audit B.V.

Gewaarmerkt voor verificatiedoeleinden

d.d. 25/03/2026

Paraaf: 

Toelichting op Governance Code Cultuur

De RvT voert zijn taken onbezoldigd uit en vergadert de RvT (minimaal) tweemaal per jaar in aanwezigheid van de directeur-bestuurder en eenmaal per jaar zonder aanwezigheid van de directeur-bestuurder om diens functioneren en het beloningsbeleid horend bij het contract voor onbepaalde tijd te bespreken. Eens per drie jaar wordt onder externe begeleiding het functioneren van de RvT besproken. Hier wordt intern verslag van gedaan en mochten er zich bijzonderheden voordoen, worden deze in het jaarverslag vermeld. De directeur-bestuurder voert overleg met interne en externe stakeholders en rapporteert aan de RvT. Voor beide zaken geldt: als er bijzonderheden zijn, worden deze ook gemeld in het jaarverslag; dit was in 2025 niet het geval.

Veranderingen Raad van Toezicht

In 2025 legden zowel Silvie Dees als Nina Onland hun respectievelijke functies neer. Silvie Dees ging een nieuwe functie bekleden die eventueel tot belangenverstrengeling zou kunnen leiden en om alle schijn van partijdigheid te voorkomen, trad zij af als voorzitter. Nina Onland trok zich om persoonlijke redenen terug. Voor beide functies is inmiddels vervanging gevonden. Bij het proces van werving is Governance Code in acht genomen en is er gekozen voor nieuwe leden die voor een goede balans in de RvT zorgen.

Samenstelling Raad van Toezicht

Voorzitter:

Jasja Zuidmeer

Maatschappelijke functie: software ontwikkelaar

Nevenfuncties: n.v.t.

Algemeen lid:

Sam Heijnraets

Maatschappelijke functie: Belastingadviseur

Nevenfuncties: Controller bij het Provinciaal Bevrijdingsfestival Zuid-Holland

Algemeen lid:

Edita Ghukasyan

Maatschappelijke functie: Inkomens-consulent bij Gemeente Rotterdam

Nevenfuncties: n.v.t.

Interne en externe belanghebbenden

De interne en externe belanghebbende zijn opgenomen in het Cultuurplan en de directeur-bestuurder houdt in de gaten dat deze partijen op de juiste wijze worden bediend en van informatie worden voorzien. In de bestuursvergadering wordt gerapporteerd over de stand van zaken met alle belanghebbenden. Indien er zich bijzonderheden voordoen, wordt dit opgenomen in de verslagen.

Risicobeheersing en interne controle

Alle protocollen, wijze van betalingen en gedragscodes zijn vastgelegd en worden door het voltallige personeel nageleefd. De interne controle is hier een onderdeel van.

Accountant

De beoordeling over 2025 is uitgevoerd door Cijferhuis. Dit is naar volle tevredenheid van het bestuur en de Raad van Toezicht gedaan. Cijferhuis Audit B.V.

Gewaarmerkt voor verificatiedoeleinden

d.d. 25/03/2026

Paraaf: 

Het jaarverslag inclusief de jaarrekening is door de Raad van Toezicht en de directeur-bestuurder in de bestuursvergadering van 25 maart 2026 te Rotterdam vastgesteld en ondertekend.

Voorzitter

Jasja Zuidmeer



Algemeen lid

Sam Heijnraets



Algemeen lid

Edita Ghukasyan



Directeur-bestuurder

Minke Weeda



Cijferhuis Audit B.V.

Gewaarmerkt voor verificatiedoeleinden

d.d. 25/03/2026

Paraaf: 

JAARREKENING 2025

Cijferhuis Audit B.V.

Gewaarmerkt voor verificatiedoeleinden

d.d. 25/03/2026

Paraaf: 

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025
(na resultaatbestemming)

		31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
Materiële vaste activa	(1)				
Inventaris			3.444		9.377
Viottende activa					
Vorderingen	(2)				
Vennootschapsbelasting		862		14.577	
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		19.101		49.419	
Overige vorderingen		27.920		46.996	
Overlopende activa		39.689		29.170	
			87.572		140.162
Liquide middelen	(3)		903.299		778.735

994.315

928.274

Cijferhuis Audit B.V.

Gewaarmerkt voor verificatiedoeleinden

d.d. 25/03/2026

Paraaf: 

		31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
PASSIVA					
Reserves en fondsen	(4)				
Algemene reserve		345.611		343.344	
Bestemmingsreserves		158.000		168.000	
			503.611		511.344
Kortlopende schulden	(5)				
Crediteuren		10.143		28.067	
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		5.733		4.531	
Overlopende passiva		474.828		384.332	
			490.704		416.930

994.315

928.274

Cijferhuis Audit B.V.

Gewaarmerkt voor verificatiedoeleinden

d.d. 25/03/2026

Paraaf: 

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

		Realisatie 2025	Realisatie 2024
		€	€
Baten			
Opbrengsten	(6)	1.983.735	1.789.762
Lasten			
Besteed aan de doelstellingen		1.625.210	1.392.584
Kosten van beheer en administratie			
Personeelslasten	(7)	311.100	253.294
Afschrijvingen	(8)	5.933	6.394
Overige bedrijfslasten	(9)	59.959	58.507
		376.992	318.195
Saldo voor financiële baten en lasten		-18.467	78.983
Financiële baten en lasten	(10)	8.220	8.186
Resultaat		-10.247	87.169
Belastingen	(11)	2.514	-17.651
Saldo		-7.733	69.518
Resultaatbestemming			
Algemene reserve		2.267	67.518
Bestemmingsreserves		-10.000	2.000
		-7.733	69.518

Cijferhuis Audit B.V.

Gewaarmerkt voor verificatiedoeleinden

d.d. 25/03/2026

Paraaf: 

3 KASSTROOMOVERZICHT 2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2025		2024	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Resultaat	-18.467		78.983	
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	5.933		6.394	
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie vorderingen	52.590		50.312	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	73.774		97.689	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		113.830		233.378
Ontvangen interest	8.220		8.186	
Vennootschapsbelasting	2.514		-17.651	
		10.734		-9.465
Kasstroom uit operationele activiteiten		124.564		223.913
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in materiële vaste activa		-		-1.294
		124.564		222.619
Samenstelling geldmiddelen				
	2025		2024	
	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 januari		778.735		556.116
Mutatie liquide middelen		124.564		222.619
Geldmiddelen per 31 december		903.299		778.735

Cijferhuis Audit B.V.

Gewaarmerkt voor verificatiedoeleinden

d.d. 25/03/2026

Paraaf: 

4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Live At Rotown (geregistreerd onder KvK-nummer 41130146), statutair gevestigd te Rotterdam, bestaat voornamelijk uit het bevorderen van de levende popmuziek in Rotterdam en daarbuiten en denkt dit doel te verwezenlijken door de exploitatie van podia, het produceren en kopiëren van levende opnames, het aanschaffen van apparatuur, het aanstellen van vrijwilligers en/of werknemers en al het andere dat nodig is.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijffnummer handelsregister

Stichting Live At Rotown is feitelijk gevestigd op Nieuwe Binnenweg 19 te Rotterdam.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Live At Rotown zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Stichting Live at Rotown en nauwe verwanten zijn verbonden partijen. Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

In het bijzonder de samenwerking met Rotown B.V. is afzonderlijk verantwoord in de balans en de staat van baten en lasten. Door deze nauwe samenwerking is het mogelijk om concerten op regelmatige basis te (laten) plaatsvinden. Hiervoor vinden over en weer betalingen plaats van de diensten die verleend worden.

In het algemeen zijn de opbrengsten van entree en de kosten van honoraria artiesten voor rekening van de Stichting Live at Rotown. De opbrengsten van drank en food tijdens de georganiseerde concerten zijn voor Rotown B.V. Jaarlijks wordt aan Rotown B.V. een vooraf overeengekomen bijdrage in rekening gebracht voor de organisatie van de concerten. Er is een vaste afspraak per betalende bezoeker als bijdrage vanuit Rotown B.V. Dit leidt over 2025 tot een bijdrage van 120.641.

Het saldo van de per ultimo boekjaar openstaande vordering is afzonderlijk gepresenteerd in de jaarrekening.

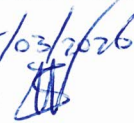
ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn Rjk C1 "Kleine organisaties-zonder-winststreven".

Cijferhuis Audit B.V.

Gewaarmerkt voor verificatiedoeleinden

d.d. 25/03/2026

Paraaf: 

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De cijfers van 2024 zijn, waar nodig, geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2025 mogelijk te maken.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Algemeen

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de geschatte levensduur rekening houdend met een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten.

De inventaris wordt afgeschreven over 5 jaren.

Vorderingen

De kortlopende vorderingen betreffen de vorderingen met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Cijferhuis Audit B.V.

Gewaarmerkt voor verificatiedoeleinden

d.d. 25/03/2026

Paraaf: 

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de subsidiebat en de overige opbrengsten en alle hiermee verband houdende kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten.

De baten en lasten zijn bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Opbrengsten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Subsidies

De Gemeente Rotterdam besluit jaarlijks tot het toekennen van een subsidie. Deze jaarlijkse subsidie wordt ten gunste van het resultaat gebracht in het jaar waarop de subsidie betrekking heeft. Na afloop van het jaar wordt, mede op grond van de ingediende verantwoording, via een vaststellingsbeschikking de subsidie definitief vastgesteld. De afrekening vindt aansluitend plaats. De Gemeente kan daarbij afwijken van het eerder in de verleningsbeschikking vastgestelde bedrag.

De subsidies en bijdragen worden als bate verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Lasten algemeen

De lasten zijn toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

Bestedingen doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Pensioenen

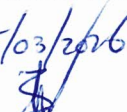
Stichting Live At Rotown heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Cijferhuis Audit B.V.

Gewaarmerkt voor verificatiedoeleinden

d.d. 25/03/2016

Paraaf: 

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Bedrijfslasten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Belastingen

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekeninghoudend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet aftrekbare lasten.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en de kortlopende schulden aan kredietinstellingen.

Belastingen, rentebaten en soortgelijke opbrengsten, alsmede rentelasten en soortgelijke kosten, worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Cijferhuis Audit B.V.

Gewaarmerkt voor verificatiedoeleinden

d.d. 25/03/2026

Paraaf: 

5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	2025	2024
	€	€
Inventaris		
Aanschaffingswaarde	34.410	33.116
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-25.033	-18.639
Boekwaarde per 1 januari	9.377	14.477
Mutaties		
Investerings	-	1.294
Desinvesteringen	-1.081	-
Afschrijving desinvesteringen	1.081	-
Afschrijvingen	-5.933	-6.394
	-5.933	-5.100
Aanschaffingswaarde	33.329	34.410
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-29.885	-25.033
Boekwaarde per 31 december	3.444	9.377

De inventaris wordt afgeschreven met 20% per jaar.

VLOTTENDE ACTIVA

2. Vorderingen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Vennootschapsbelasting		
Vennootschapsbelasting	862	14.577
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	19.101	49.419

Cijferhuis Audit B.V.

Gewaarmerkt voor verificatiedoeleinden

d.d. 25/03/2026

Paraaf:

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overige vorderingen		
Rekening-courant Rotown B.V.	27.920	46.996
Overlopende activa		
Entreegelden en bijdragen derden	6.892	18.594
Rente	9.419	9.560
Overige vorderingen	-	500
Nog te ontvangen subsidiebijdrage Rotterdam Festivals	12.000	-
Vooruitbetaalde kosten	11.378	516
	39.689	29.170
3. Liquide middelen		
ING Bank N.V., rekening-courant	3.135	27.426
ING Bank N.V., spaarrekening	900.000	750.000
Kas	164	1.309
	903.299	778.735

Cijferhuis Audit B.V.

Gewaarmerkt voor verificatiedoeleinden

d.d. 25/03/2026

Paraaf: 

PASSIVA

4. Reserves en fondsen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Algemene reserve	345.611	343.344
Bestemmingsreserves	158.000	168.000
	<u>503.611</u>	<u>511.344</u>

Het bestuur stelt voor om het resultaat over 2025 ad € 7.733 (negatief) als volgt te verdelen:

- € 7.000 zal worden onttrokken aan de bestemmingsreserve Internationalisering.
- € 3.000 zal worden onttrokken aan de bestemmingsreserve afschrijvingen.
- Er is geen mutatie in de bestemmingsreserve Left of the Dial.
- Het restant ad € 2.267 zal worden toegevoegd aan de algemene reserve.

	2025	2024
	€	€
Algemene reserve		
Stand per 1 januari	343.344	275.826
Resultaatbestemming	2.267	67.518
Stand per 31 december	<u>345.611</u>	<u>343.344</u>

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Bestemmingsreserves		
Bestemmingsreserve internationalisering	8.000	15.000
Bestemmingsreserve afschrijvingen	-	3.000
Bestemmingsreserve Left of the Dial	150.000	150.000
	<u>158.000</u>	<u>168.000</u>

	Stand per 1 januari 2025	Resultaat-bestemming	Stand per 31 december 2025
	€	€	€
Bestemmingsreserve internationalisering	15.000	-7.000	8.000
Bestemmingsreserve afschrijvingen	3.000	-3.000	-
Bestemmingsreserve Left of the Dial	150.000	-	150.000
	<u>168.000</u>	<u>-10.000</u>	<u>158.000</u>

Cijferhuis Audit B.V.

Gewaarmerkt voor verificatiedoeleinden

d.d. 25/03/2026

Paraaf: 

	2025	2024
	€	€
<i>Bestemmingsreserve internationalisering</i>		
Stand per 1 januari	15.000	15.000
Resultaatbestemming	-7.000	-
Stand per 31 december	8.000	15.000

De bestemmingsreserve internationalisering is gevormd om Rotterdamse artiesten in het buitenland onder de vlag van Left of the Dial te kunnen laten optreden. De uitgaven die in 2025 zijn gedaan ten gunste van deze artiesten zijn in mindering gebracht op de bestemmingsreserve.

Bestemmingsreserve afschrijvingen

Stand per 1 januari	3.000	6.000
Resultaatbestemming	-3.000	-3.000
Stand per 31 december	-	3.000

De bestemmingsreserve afschrijvingen is gevormd met betrekking tot de afschrijvingen op de investeringen die zijn gedaan voor de digitale registraties van live concerten en online events. De onttrekking vindt plaats verdeeld over de periode 2021 tot en met 2025.

Bestemmingsreserve Left of the Dial

Stand per 1 januari	150.000	145.000
Resultaatbestemming	-	5.000
Stand per 31 december	150.000	150.000

De bestemmingsreserve Left of the Dial is gevormd met als doel het festival organisch te laten groeien tot minimaal het grootste showcasefestival van Nederland.

Daarnaast is het festival Left of the Dial van groot belang voor de ontwikkeling van Rotown als concertpromotor en draagt bij aan een gezond Rotterdams muziekklimaat. Om de continuering van het festival te waarborgen en de groei te stimuleren is een bestemmingsreserve Left of the Dial van € 150.000 opgenomen.

5. Kortlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Crediteuren		
Crediteuren	10.143	28.067
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	5.733	4.531

Cijferhuis Audit B.V.

Gewaarmerkt voor verificatiedoeleinden

d.d. 25/03/2026

Paraaf: 

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overlopende passiva		
Vakantiegeld en -dagen	13.127	10.675
Administratiekosten	7.000	8.000
Accountantskosten	10.000	7.000
Rente- en bankkosten	95	93
Te betalen personeelskosten	1.265	1.095
Vooruitontvangen bedragen	349.891	268.833
Vooruitontvangen subsidiebijdrage Fonds Podiumkunsten	28.138	19.268
Exploitatiekosten	64.997	69.368
Overige kortlopende schulden en overlopende passiva	315	-
	<u>474.828</u>	<u>384.332</u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN, VERPLICHTINGEN EN REGELINGEN

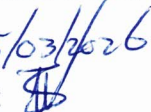
Huurverplichting

De stichting huurt kantoorruimte op de locatie Nieuwe Binnenweg 19b te Rotterdam waarvan de huurverplichting voor 2026 € 1.300 per maand bedraagt, de huurperiode loopt tot 1 september 2026.

Cijferhuis Audit B.V.

Gewaarmerkt voor verificatiedoeleinden

d.d. 25/03/2026

Paraaf: 

6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	Realisatie 2025	Realisatie 2024
	€	€
6. Opbrengsten		
Entreegelden	1.193.743	1.040.956
Provisies boekingen online	113.576	104.155
Omzet merchandise	4.822	5.594
Cultuurplansubsidie Gemeente Rotterdam	428.700	389.100
Bijdrage Rotterdam Festivals	60.000	45.800
Subsidie Gemeente Rotterdam "Take the Stage"	-	8.000
Subsidiebijdrage Fonds Podiumkunsten	47.406	38.535
Promotiebijdragen	12.835	4.307
Programmabijdrage Rotown B.V.	120.641	122.801
Overige bijdragen en subsidies	2.012	30.514
	<u>1.983.735</u>	<u>1.789.762</u>
Besteed aan de doelstellingen		
Honoraria artiesten	591.211	483.578
Uitzendkrachten/werk derden	270.466	275.879
Podiumhuur	133.314	105.828
Sejour drank en food	117.270	104.166
Inhuur techniek	145.644	86.431
Kosten disc-jockey's	45.780	50.126
Kosten commissie	59.283	55.024
Reis- en verblijfskosten	22.255	25.941
Advertentiekosten	46.721	47.689
Buma / Stemra rechten	56.396	38.939
Hotelkosten bands	99.367	86.915
Promotiekosten	23.791	24.921
Inkoop merchandise	7.731	7.032
Overige productiekosten	6.763	8.375
Provisiekosten	33.229	32.350
Doorberekend kosten	-34.011	-40.610
	<u>1.625.210</u>	<u>1.392.584</u>
7. Personeelslasten		
Lonen en salarissen	259.780	215.273
Sociale lasten	45.836	37.841
Pensioenlasten	8.364	3.672
Overige personeelslasten	-2.880	-3.492
	<u>311.100</u>	<u>253.294</u>
Lonen en salarissen		
Bruto lonen	257.328	214.616
Mutatie vakantiegeld	2.452	657
	<u>259.780</u>	<u>215.273</u>

Cijferhuis Audit B.V.

Gewaarmerkt voor verificatiedoeleinden

d.d. 25/03/2026

Paraaf:

	Realisatie 2025	Realisatie 2024
	€	€
Sociale lasten		
Premies sociale verzekeringswetten	43.276	35.008
Premies ziekengeldverzekering	2.560	2.833
	<u>45.836</u>	<u>37.841</u>
Pensioenlasten		
Pensioenpremies personeel	<u>8.364</u>	<u>3.672</u>
Overige personeelslasten		
Overige personeelskosten	<u>-2.880</u>	<u>-3.492</u>
Personeelsleden		
Bij de stichting waren in 2025 gemiddeld 6 personeelsleden werkzaam, berekend op fulltimebasis (2024: 5).		
8. Afschrijvingen		
Materiële vaste activa	<u>5.933</u>	<u>6.394</u>
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Inventaris	<u>5.933</u>	<u>6.394</u>
	<u>5.933</u>	<u>6.394</u>
9. Overige bedrijfslasten		
Huisvestingslasten	15.652	15.223
Kantoorlasten	11.773	7.835
Verkooplasten	6.065	7.873
Algemene lasten	26.469	27.576
	<u>59.959</u>	<u>58.507</u>
Huisvestingslasten		
Huur kantoorruimte	15.600	15.200
Schoonmaakkosten	52	23
	<u>15.652</u>	<u>15.223</u>
Kantoorlasten		
Kantoorbenodigdheden	1.454	1.279
Automatiseringskosten	9.516	6.010
Telefoon	30	126
Porti en drukwerk	181	420
Verzekering	592	-
	<u>11.773</u>	<u>7.835</u>

Cijferhuis Audit B.V.

Gewaarmerkt voor verificatiedoeleinden

d.d. 25/03/2026

Paraaf: 

	Realisatie 2025	Realisatie 2024
	€	€
Verkooplasten		
Overige publiciteitskosten	6.000	6.623
Oninbare debiteuren	65	1.250
	<u>6.065</u>	<u>7.873</u>
Algemene lasten		
Accountants- en advieskosten	9.750	7.000
Administratiekosten	10.500	16.000
Abonnementen en contributies	5.431	4.370
Giften	500	450
Boetes	15	135
Betalingsverschillen	235	-379
Overige algemene lasten	38	-
	<u>26.469</u>	<u>27.576</u>
10. Financiële baten en lasten		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	<u>8.220</u>	<u>8.186</u>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Bankrente en -kosten	<u>8.220</u>	<u>8.186</u>
11. Belastingen		
Vennootschapsbelasting	<u>2.514</u>	<u>-17.651</u>

Ondertekening van de jaarrekening

De jaarrekening is aldus opgemaakt door het bestuur.

Rotterdam, 25 maart 2026



Bestuurder-directeur

M. Weeda

Cijferhuis Audit B.V.

Gewaarmerkt voor verificatiedoeleinden

d.d. 25/03/2026

Paraaf:

